

Plaine
Lune



**Chambre de l'économie
sociale et solidaire**
APRÈS-GE



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2011

SOMMAIRE

IMPRESSUM

Publié par la Chambre
de l'économie sociale
et solidaire, APRÈS-GE

5, rue Liotard

1202 Genève

Tél. : 022 807 27 97

Fax : 022 807 27 99

info@apres-ge.ch

www.apres-ge.ch

www.essaim.ch

Banque Raiffeisen Salève

1227 Carouge

CCP : 12-10362-0

CH17 8018 7000 0223 9274 3

Photos : APRÈS-GE

Graphisme : Gaël Pache

Impression : Imprimerie
du Moléson

Tirage : 1'500 exemplaires

Papier : Satimat Green, FSC

Mai 2012

Avertissement : l'usage du
générique masculin est utilisé
sans aucune discrimination et
uniquement dans le but d'alléger
le texte.

- 3 APRÈS-GE EN BREF
- 4 LE MOT DU PRÉSIDENT
- 6 LES INSTANCES
 - Les membres
 - Le comité
 - L'assemblée générale
 - Le secrétariat
- 9 LES PRESTATIONS
 - PPE+
 - L'incubateur Essaim et la Ruche,
espace d'hébergement et de *co-working*
 - Projet européen SEIE Culture
 - Permanence de soutien-conseils
 - Le Café des bonnes pratiques
 - Le site Internet www.apres-ge.ch
 - La Newsletter
- 14 ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE EN 2011
 - Promotion économique / Reminno
 - Ecopôle
 - Réseaux ESS européens et internationaux
 - Projet transfrontalier ESSpace
 - Débat et lobby
 - Constituante
 - Formation ESS
 - Communication et événements
- 17 LES PERSPECTIVES ET PROJETS 2012
 - Rencontres transfrontalières ESS
 - Guide, 3^e édition
 - ECP Culturelle
 - Et encore...
- 18 LES RÉSULTATS FINANCIERS 2011
 - Bilan 2011
 - Compte de résultat 2011
- 20 LISTE DES MEMBRES D'APRÈS-GE
- 23 REMERCIEMENTS

APRÈS-GE EN BREF

Fin 2011, la Chambre de l'économie sociale et solidaire APRÈS-GE comptait 249 entreprises et organisations membres et 147 membres individuels. Le réseau s'est donc stabilisé en 2011 après la croissance continue enregistrée ces dernières années.

APRÈS-GE développe depuis maintenant sept ans de nombreuses activités et prestations afin de promouvoir l'économie sociale et solidaire (ESS) dans le canton de Genève. Relevons ici :

- son incubateur Essaim, structure d'appui et d'accompagnement à la création d'activités économiques pour individus et organisations de l'ESS, qui a fêté ses deux ans à l'automne ;
- le Programme d'expériences professionnelles dans l'ESS (PPE+), qui a permis en 2011 à 70 demandeurs d'emploi d'effectuer des stages à haute valeur ajoutée parmi les organisations membres de la Chambre. Six personnes sur dix ont retrouvé un emploi à l'issue de ce stage ;
- le nouveau site www.apres-ge.ch, qui a connu un *lifting* complet durant l'année et dont le portail valorise d'autant mieux les biens et services proposés par les acteurs de l'ESS.

APRÈS-GE continue de se développer selon trois axes principaux :

- animer son réseau de 396 membres acteurs et consomm'acteurs de l'économie sociale et solidaire pour faciliter les réflexions communes, les synergies et favoriser une consommation responsable ;
- faire connaître et reconnaître l'économie sociale et solidaire et démontrer qu'une autre économie existe ;
- développer des services et des prestations pour ses membres.

APRÈS-GE en 2011 c'est ...

3 lieux de travail différents
 10 collaboratrices et collaborateurs
 7,5 postes (équivalent plein temps)
 9 membres de comité
 249 entreprises et organisations
 147 personnes membres
 22 formations
 10 conférences données devant quelque 550 personnes
 4 participations à des salons avec un stand
 1 plateau TV à l'émission
 « Faut pas croire » sur la TSR
 5 Cafés des bonnes pratiques
 Plus de 400 participants aux infos collectives d'Essaim
 2 AG
 19 nouvelles organisations membres
 et 30 membres individuels
 5 rendez-vous politiques
 10 Newsletters
 8 km de papier toilette (recyclé bien sûr)

LE MOT DU PRÉSIDENT

Qu'est-ce qui se passe après le Big-Bang ? Chaos ou renaissance ? Toutes les hypothèses sont ouvertes.

Nous vivons une époque de profondes mutations : un monde de la finance exsangue, des modèles capitalistiques, collectivistes ou anti-marchés en fin de cycles, à tout le moins, et un modèle social en pleine mue, qui doit intégrer contraintes économiques et efficacité des liens qu'il tisse entre les membres de la société.

Aujourd'hui, les opportunités de réflexions sur des nouveaux modèles politiques s'ouvrent à toute vitesse et les vieux dogmes s'épuisent enfin...

Nous voulons du pragmatisme... mais sans être réduit à l'état de gestionnaire.
Nous voulons des valeurs... sans nous enfermer dans des dogmes. Vaste programme auquel nous nous sommes attelés !

Dans ce contexte plutôt riche, APRÈS-GE a connu une année passionnante : les offres d'Essaim et d'insertion PPE+, les échanges des bonnes pratiques du Café du même nom, le développement d'un projet Interreg autour de l'agglomération franco-valdo-genevoise avec des Rencontres Transfrontalières de l'ESS à la clef en novembre 2012, l'affinage des critères d'adhésion à la Chambre, la



formation, le développement du projet d'une entreprise culturelle partagée, etc.

Mais plus qu'un catalogue de prestations, bien sûr originales et performantes, APRÈS-GE se veut un laboratoire d'idées et d'expérimentations de nouvelles voies politiques. Après sept années d'existence, une redéfinition de nos priorités stratégiques à 5 ans a semblé impérieuse au comité. Elles ont été débattues lors de notre dernier Forum des membres. Elles constituent – entre autres – une ouverture vers les entreprises classiques concernées par un fonctionnement éthique et susceptibles de se rapprocher d'APRÈS-GE.

Je profite également de ce mot pour saluer chaleureusement Thierry Pellet qui, premier secrétaire général d'APRÈS-GE, a su construire et articuler autour de lui cette riche foisonnante et bourdonnante de projets et de créativité qu'est devenu APRÈS-GE.

Qu'il en soit fortement remercié au nom de tous les membres !

Pour le comité,
Michel Pluss, Président



LES INSTANCES

LES MEMBRES

Fin 2011, la Chambre comptait 249 organisations et 147 membres particuliers, pour un total de 396 membres.

Pendant l'année 2011, 10 membres particuliers et 16 organisations ont quitté APRÈS-GE, parmi ces dernières, sept à cause de cessation des activités ou à cause de fusions. Neuf autres ont malheureusement décidé de ne plus faire partie de la Chambre. Motifs principaux évoqués : ressources insuffisantes et autres priorités. Une seule organisation nous a quittés à cause de son insatisfaction.

D'autre part, APRÈS-GE a eu le plaisir d'accueillir 30 nouveaux membres particuliers et 19 nouvelles organisations, dont 3 en cours de démarrage et à titre provisoire.

LE COMITÉ

En 2011, le comité a tenu neuf séances et une journée au vert. Les principaux dossiers traités ont porté sur :

- la stratégie d'APRÈS-GE 2012-2015 ;
- la position d'APRÈS-GE sur l'avant-projet de Constitution ;
- les nouvelles cotisations ;
- le nouveau site web ;
- le lancement d'un observatoire romand de l'ESS ;
- les Rencontres transfrontalières de l'ESS de novembre 2012 et plus largement la collaboration avec 3 autres régions (Vaud, Rhône-Alpes, Franche-Comté) ;
- le projet SEIE culture et sa prolongation avec une entreprise culturelle partagée ;
- le projet de centrale d'achats ;
- le projet de monnaies complémentaires ;
- la gestion de la croissance d'APRÈS-GE et la gouvernance des différents projets de la Chambre.

Les membres du comité

Mathilde Captyn (trésorière), Helena de Freitas, Christophe Dunand (secrétaire), Jérôme Laederach, Michel Pluss (président), Mathieu Quentin, Eric Rossiaud, Virginie Studemann Wathier (élue en 2011), Carole Zraggen Linser (élue en 2011).

Les nouveaux membres 2011

Arcade sages-femmes
Association Genevoise Action
Dépollution – AGAD
Centre protestant
de vacances
Cinéma tous écrans
Eirene Suisse
Espace Terroir

Fond international
de garantie
Fondation Cap Loisirs
La Cie de la Boîte à la
Girafe
La Cité - Journal bimensuel
(en cours de démarrage)
La Mobilière

Narolu – Laveo
(en cours de démarrage)
Pro Natura Genève
proPhilo
Softweb
Stop suicide
Taiji Open Club
Teatro Malandro
Yellowprint



Journée de réflexions de l'équipe, oct. 2011. De gauche à droite, de haut en bas, Mathieu, Thao, Lara, France, Claude, Muriel, Thierry, Laurence, Simone, Gaëlle, Corinne, Christelle, Sandrine.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

L'Assemblée générale ordinaire d'APRÈS-GE s'est tenue le 5 mai 2011. L'AG a voté et accepté les nouveaux critères d'adhésion ainsi que leur rétroactivité. Elle a également approuvé la proposition d'augmentation des cotisations des membres institutionnels et les modifications statutaires proposées par le comité. Les quelque 50 membres présents ont en outre validé les comptes et le rapport d'activité 2010 et ont pu découvrir le plan d'action d'APRÈS-GE pour 2011 avec notamment la consolidation d'Essaim, la 2^e saison de la formation ESS, le nouveau site internet, l'ESS dans l'Agglomération franco-valdo-genevoise et l'essaimage en suisse romande. L'AG a en outre exprimé le souhait de connaître et débattre avec le comité des priorités stratégiques d'APRÈS-GE pour 2012-2015.

Une Assemblée générale extraordinaire s'est ainsi tenue le 15 octobre 2011 sous forme de Forum des membres pour présenter la liste des axes et priorités stratégiques d'APRÈS-GE pour 2012-2015 proposés par le comité. Cette soirée a été l'occasion précieuse de débattre ensemble de l'évolution de la Chambre et de notre vision commune à moyen terme.

LE SECRÉTARIAT

Fin 2011, la Chambre comptait 10 employés salariés, représentant 7,5 postes équivalents plein temps. Des stagiaires, pour des durées de 3 à 12 mois, ont par ailleurs épaulé le secrétariat, permettant de réaliser d'importantes tâches.

Employés :

- Lara Baranzini, Responsable des relations avec les membres et recherche de missions pour le projet PPE+, 60%
- Muriel Besse, Conseillère en développement d'activité économique Essaim, 80%
- Thao Isabelle Bui, Conseillère en développement d'activité économique et chargée de communication Essaim, 80%, jusqu'au 31 oct. 2011
- Mathieu Jacquesson, Conseiller en développement d'activité économique Essaim, 50%, depuis le 1^{er} mars 2011
- Simone Martins, Assistante administrative, 80%
- France Ménétrety, Administratrice RH-TI (technologies de l'information), 50% depuis le 1^{er} octobre 2011

LES INSTANCES

Autres statuts :

- Claude Michaud, Responsable de l'incubateur Essaim, 80%
- Thierry Pellet, Secrétaire général, 80 %
- Jérôme Saugy, Assistant administratif, 50% jusqu'au 31 juillet 2011
- Christelle Schmidt, Conseillère en insertion professionnelle, 80%
- Gaëlle Senebier-Giouse, Coordinatrice du programme PPE+, 80%
- Corinne Taddeo, Chargée d'administration d'Essaim, 80%
- Robert Kuster, appui bénévole à Essaim, expert en développement d'entreprise
- Jean-Noël Dupasquier, appui bénévole, animation des Cafés des Bonnes Pratiques
- Mónica Haefeli, participante PPE+, chargée de projet communication, jusqu'au 15 mars 2011
- Sandrine Sol, participante PPE+, chargée de projet communication du 11 avril au 26 sept. 2011
- Laurence Porte, participante PPE+, assistante communication et administration à Essaim depuis le 2 août 2011
- Caroline Piffaretti, mandatée pour le site d'APRÈS-GE, novembre-décembre 2011

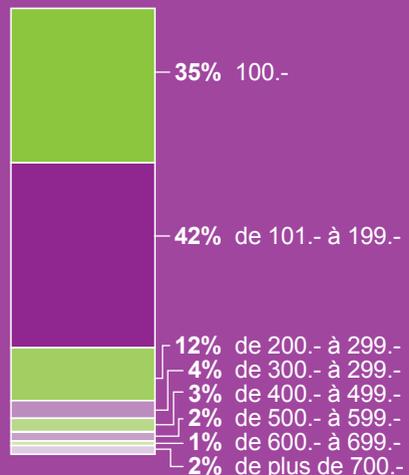
2011 : DE NOUVELLES COTISATIONS CHEZ APRÈS-GE

L'Assemblée générale a suivi l'avis du comité qui proposait une augmentation des cotisations annuelles des membres institutionnels en vue d'augmenter l'autofinancement d'APRÈS-GE et de donner à la Chambre les moyens pour développer de nouvelles prestations pour les membres et pour renforcer la promotion de l'ESS.

La nouvelle cotisation acceptée par l'AG comporte une partie fixe de 100.- et une partie proportionnelle aux moyens des organisations (0.01% des revenus annuels de la structure). Cette nouvelle formule a permis d'intégrer un principe de solidarité entre les membres tout en gardant des cotisations raisonnables et réalistes.

En 2011, le volume des cotisations perçues a augmenté de 218% (passant à Fr. 36'632.- contre Fr. 16'745.- en 2010).

Répartition du nombre de membres par volume de cotisations payée, par tranches de Fr. 100.- (en %)



LES PRESTATIONS

PPE+

APRÈS-GE propose à ses membres le Programme d'expériences professionnelles dans l'économie sociale et solidaire (PPE+) pour soutenir leurs activités ou développer un projet particulier. Il s'agit d'une mesure du marché du travail lancée en 2007 en partenariat avec l'Office Cantonal de l'Emploi (OCE). Des missions de 6 mois au sein des organisations membres d'APRÈS-GE permettent à des personnes en recherche d'emploi :

- d'acquérir une expérience professionnelle (initiale ou complémentaire) valorisante et valorisable ;
 - de se réorienter vers un nouveau domaine d'activité ou milieu professionnel (en transférant des compétences) ;
 - d'affiner leurs objectifs professionnels ;
 - d'être plus créatives dans leurs recherches d'emploi ;
 - de se construire un réseau ;
- pour... accéder plus facilement à un emploi durable.

En 2011, les conseillères en insertion professionnelle du PPE+ ont placé 70 demandeurs d'emploi en mission. Ils ont été orientés pour 80% d'entre eux par leur conseiller de l'OCE. Les autres sont venus par le bouche-à-oreille.

En parallèle de l'expérience de terrain, le PPE+ propose aux participants des séances de *coaching*, un accompagnement individualisé pour les recherches d'emploi, 6 jours de formation et des rencontres mensuelles avec des recruteurs de structures membres de la Chambre.

Cette collaboration « gagnant-gagnant » entre les organisations membres et des personnes en recherche d'emploi a permis l'accès à l'em-

ploi de près de 60% des participants (postes fixes ou contrats de plus de 6 mois). Nous notons avec plaisir qu'un tiers de ces emplois étaient dans l'économie sociale et solidaire ! 95% des participants se sont déclarés très ou extrêmement satisfaits de cette expérience dans l'ESS, qui leur a permis de gagner en compétences, en dynamisme et en confiance et d'avoir une posture plus affirmée : des éléments essentiels pour la recherche d'emploi.

Du côté des organisations membres, 60 d'entre elles ont pu bénéficier de renfort pour leurs activités.

67 nouvelles missions ont été créées en 2011 au sein des organisations membres, dans des domaines comme la communication, la gestion de projet, l'administration, la réalisation d'études ou le travail social. Nous disposons ainsi d'un catalogue de 150 missions chez une centaine de membres, en renouvellement permanent.

« UNE DÉCOUVERTE ! »

« Lorsque j'ai contacté APRÈS-GE, je n'avais qu'une idée en tête : conserver une activité professionnelle et mettre mes compétences au service d'une association. Non seulement j'ai travaillé dans un milieu enrichissant sur le plan professionnel et personnel, mais j'ai surtout découvert le domaine de l'économie sociale et solidaire dont j'ignorais totalement l'existence . »

Véronique Fehr / PPE+ chez Ashoka

LES PRESTATIONS

Celui-ci permet d'adapter au mieux la prestation PPE+ aux besoins et souhaits des demandeurs d'emploi. Dix missions ont d'ailleurs été construites « sur-mesure » cette année pour des profils particuliers.

Que l'engagement et la confiance des organisations d'accueil soient ici remerciés !

« UN VIRAGE RÉUSSI »

« Souhaitant passer du journalisme à la communication et la recherche de fonds, le PPE+ m'a permis de confronter mon projet professionnel à la réalité. Cela l'a même validé : j'ai trouvé une nouvelle voie qui me convient.

Grâce au PPE+, j'ai pu démontrer rapidement ma capacité à changer de métier. Et cela ne tient pas au seul fait d'avoir accès à des missions intéressantes, mais aussi à la manière dont nos compétences sont proposées à la structure qui nous accueille. Dès le début, je me suis sentie valorisée car l'association respectait mon parcours professionnel et me faisait confiance alors que je débutais dans un nouveau métier. J'ai expérimenté ce que l'on appelle le transfert de compétences et... cerise sur le gâteau, créé mon propre emploi dans la structure d'accueil ! »

*Elise Jacqueson-Maroni /
PPE+ chez Solidarité Femmes*

L'INCUBATEUR ESSAIM ET LA RUCHE, ESPACE D'HÉBERGEMENT ET DE CO-WORKING

Après deux ans de travaux préparatoires, l'incubateur d'APRÈS-GE, Essaim, a été lancé officiellement le 13 octobre 2009. L'année 2011 peut être considérée comme le début de sa phase de décollage. APRÈS-GE tient à remercier la Ville de Genève et la Fondation ARCAS, grâce auxquelles la Chambre a pu réunir les fonds nécessaires au lancement et au développement d'Essaim.

Des résultats tangibles

Fin 2011, 8 personnes sont « hébergées » chez Essaim avec un contrat spécial d'Entrepreneur salarié (ES), dans des domaines aussi variés que les *cleantechs*, les métiers verts, l'entrepreneuriat social, la distribution de bâtons de purée de manioc, la formation en cosmétiques naturels, le conseil en sécurité au travail, les labyrinthes thématiques, la pâtisserie artisanale, la rédaction et édition de textes ou encore la communication Internet.

En parallèle, 18 organisations de l'ESS ont été accompagnées par Essaim, avec des projets très variés dans les domaines de l'art, l'art-thérapie, le commerce, la formation, l'insertion socioprofessionnelle, la production de beurre de karité et de bâtons de purée de manioc, la restauration bio et légère, le support en informatique, en organisation et communication ou encore juridique.

L'espace de *co-working* La Ruche, disposant de 8 places de travail, a accueilli 9 personnes en 2011.

D'autres réussites réjouissantes

Le contrat de travail d'entrepreneur salarié a reçu diverses validations formelles de la Caisse cantonale genevoise de chômage,



Journée formation sur l'ESS aux participants PPE+

du Secrétariat d'Etat à l'économie à Berne, ainsi que de l'Office cantonal de l'intégration et des relations du travail (OCIRT) et de l'OCE, légitimant ainsi solidement cette innovation.

Des liens de partenariat ont été tissés avec l'Hospice général, le Fonds chômage de la Ville de Genève et l'association F-Information pour l'accompagnement en commun de femmes migrantes.

L'outil utilisé pour accompagner les personnes dans la maturation de leur projet, le « fil rouge », a été adapté en 2011. Il favorise désormais la transformation d'une idée de base en un modèle d'affaires viable, tout en détectant le plus rapidement possible le potentiel de compétences entrepreneuriales chez les candidats.

Une nouvelle plateforme web permet maintenant aux candidats de conserver en ligne pratiquement toutes les informations générées lors de l'accompagnement, du modèle d'affaires aux divers scénarios du plan financier et de trésorerie.

Une coopérative de production de bâtons de purée de manioc a été implantée à Kinshasa, avec le soutien du Service de solidarité internationale du canton de Genève.

L'organisation « Les Mangeurs », accompagnée par Essaim, a été financée par la Fondetec pour son fonds de roulement.

Un projet européen de transfert d'innovation Leonardo a été élaboré et est conduit par un entrepreneur salarié dans le domaine des « métiers verts ».

Première évaluation

Le passage de 3 entrepreneurs salariés (ES) en 2010 à 8 ES en 2011 confirme une courbe de croissance modérée, comparable à celle d'une PME en démarrage. En contrepartie, le nombre de projets associatifs suivis par Essaim a dépassé le nombre de candidats à l'entrepreneuriat salarié. Parmi eux, on trouve certains projets qui n'ont pu intégrer l'entreprise collective partagée et ont dû s'inscrire au Registre du commerce, pour l'obtention de prêts ou de cautionnements.

LES PRESTATIONS

Perspectives

La durabilité du projet de l'incubateur Essaim a été confirmée par la proposition de la Ville de Genève d'étendre son subventionnement jusqu'en 2015, basée entre autres sur les aspects suivants :

- Accompagnement de publics-cibles (organisations de l'ESS) jusqu'alors délaissés par les structures traditionnelles d'aide à la création d'entreprises ;
- Opportunité d'apprentissage à l'entrepreneuriat pour des personnes désirant créer leur auto-emploi ;
- Contribution à un renforcement de l'économie sociale et solidaire, ainsi qu'à l'économie de proximité ;
- Opportunité de développement de nouvelles organisations de travail en Suisse (regroupement des ES dans une entreprise collective partagée) pour différents domaines tels que la culture et l'entrepreneuriat féminin (notamment pour des femmes migrantes peu qualifiées).

PROJET EUROPÉEN SEIE CULTURE

Après avoir rencontré nos partenaires avignonnais et berlinois du projet européen Shared Enterprise Initiative in Europe (SEIE) de coopératives d'activités et d'emplois dans les milieux culturels en 2010, nous avons découvert en 2011 les initiatives basques à Bilbao. APRÈS-GE a aussi participé aux débats entre responsables de la Chambre économique et sociale d'Alsace et les principaux acteurs des milieux culturels de la région au parlement européen à Strasbourg en juin.

Le séminaire de clôture du projet s'est déroulé en novembre 2011 à Marseille et a été l'occasion d'ateliers sur les problématiques liées à la précarisation ou à l'intégration des principes des coopératives d'activités et d'emploi dans le tissu culturel existant. Ce séminaire a permis de faire un pont trans-méditerranéen et de découvrir des témoignages tunisien et marocain sur la situation au Maghreb.



PERMANENCE DE SOUTIEN-CONSEILS

APRÈS-GE est régulièrement sollicitée pour des questions portant sur la constitution d'une organisation, sur les statuts ou encore sur les mécanismes de gouvernance. Huit structures constituées ou en cours de constitution nous ont contacté, pour un équivalent d'une dizaine d'heures de travail, sur ces questions. Quatre structures membres de la Chambre ont eu des questions sur l'évolution de leur structure ou sur des modalités RH.

Désormais, les soutiens demandés portent autant sur la mise en place des structures ou le choix d'un statut juridique, que sur l'ensemble des activités.

LE CAFÉ DES BONNES PRATIQUES

Ce rendez-vous bimestriel d'échanges de bonnes pratiques et de débats entre les membres sur une thématique spécifique a eu lieu à cinq reprises. Autant d'occasions pour les membres de la Chambre de partager leurs manières de faire, leurs expériences et leurs difficultés. Pour la cinquième année, ce moment de rencontres a été un succès, réunissant entre 10 et 20 membres à chaque édition. Les thématiques abordées ont été la « Concurrence loyale ou déloyale de l'ESS ? Vers un code de bonne conduite en matière de pratiques économiques », « Comment bien choisir ses assurances ? », « Comment favoriser l'emploi des personnes en situation de handicap dans l'ESS ? », « La mesure de la performance dans le contexte de l'ESS » et « Le bien-être au travail des salariés et des bénévoles ».

Les comptes-rendus des Cafés des bonnes pratiques se trouvent en ligne sur www.apres-ge.ch/node/29668

LE SITE INTERNET WWW.APRES-GE.CH

2011 aura été une année d'intense travail pour le lancement du nouveau site en décembre. Son cœur : le portail de consommation qui met en valeur les biens et services proposés par les membres. Le nouveau site propose une interface améliorée pour publier des actualités, des événements ou encore poster des missions PPE+. Il est devenu un véritable outil de communication que la Chambre met à disposition de ses membres.

Déjà largement consulté avant sa refonte (une moyenne de 22'000 visites et de 80'000 pages consultées chaque mois), le site affiche des statistiques de consultation début 2012 tellement prometteuses que nous serons obligés de changer d'hébergeur !

LA NEWSLETTER

Outil privilégié d'APRÈS-GE pour communiquer avec son réseau, la Newsletter est aussi un vecteur de communication mis à disposition des membres pour faire circuler leurs annonces, leurs appels ou simplement annoncer leurs événements. En 2011, APRÈS-GE a envoyé 10 Newsletters et a augmenté le nombre de contacts abonnés pour atteindre aujourd'hui 5'000 adresses.

ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE EN 2011

PROMOTION ÉCONOMIQUE / REMINNO

APRÈS-GE a poursuivi sa participation au réseau REMINNO (Réseau Multiple d'Innovation) en 2011. Ce réseau animé par le Service de la promotion économique du canton de Genève réunit les principaux acteurs de l'aide au démarrage économique d'entreprises à Genève. La Chambre est ainsi en contact avec les acteurs clés du canton autour du soutien et de la promotion des entreprises.

ECOPÔLE

Le projet commun d'APRÈS-GE et de la Fondetec, en partenariat avec la Ville de Genève, de lancer un Ecopôle dans la zone industrielle des Charmilles afin de regrouper tous les services pour favoriser l'entrepreneuriat classique et social et solidaire a fait un pas de plus durant l'année 2011. Une demande de crédit d'étude pour l'Ecopôle et la zone industrielle des Charmilles a été déposée par le conseil administratif. Une délégation d'APRÈS-GE et de la Fondetec a été auditionnée en octobre 2011 devant la Commission de l'aménagement et de l'environnement. Ce crédit d'étude devrait être voté par le Conseil municipal en 2012.

RÉSEAUX ESS EUROPÉENS ET INTERNATIONAUX

APRÈS-GE a continué de renforcer ses relations avec l'ESS en France voisine, en Europe et au niveau international. Les relations avec la Chambre régionale de l'ESS (CRESS) de la

région Rhône-Alpes se sont renforcées à travers le lancement d'un projet commun (voir projet transfrontalier ESSpace). De même, ce projet a permis de nouer de nouveaux contacts avec la CRESS de Franche-Comté dans la région du Jura français. Enfin, nous avons évidemment poursuivi nos étroits contacts avec nos collègues d'APRÈS-VD, qui continue de se développer depuis leur lancement en 2009.

Un représentant d'APRÈS-GE, Christophe Dunand, a participé en août 2011 au lancement de la section européenne du Réseau international de l'ESS (RIPESS) à Barcelone et a également participé au Forum international de l'ESS qui s'est déroulé à Montréal en octobre 2011. Il a également pris la parole dans une table-ronde au 11^e Forum régional de l'ESS à Toulouse. Enfin, une délégation a participé au Forum international des dirigeants de l'économie sociale, les Rencontres du Mont-Blanc, qui s'est déroulé à Chamonix en novembre dernier.

PROJET TRANSFRONTALIER ESSPACE

Un ambitieux projet de collaboration transfrontalière a patiemment été construit durant l'année 2011. Ce ne sont pas moins de 4 régions (Rhône-Alpes, Franche-Comté, Genève et Vaud) avec leur 4 Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire (CRESS) qui se sont réunies afin de monter ensemble un projet de collaboration transfrontalière sur l'économie sociale et solidaire. Ce projet se matérialisera en 2012 à travers un projet soutenu financièrement par l'Union européenne et la Suisse sous l'appellation



Heartical, écoshop, mars 2011

« interreg ». Il comprend 4 axes d'action différents, avec notamment un annuaire coordonné de l'ESS, un observatoire sur ces régions, une cartographie des acteurs de l'ESS et les premières rencontres transfrontalières de l'ESS, qui se dérouleront pour cette première édition le 17 novembre 2012 à Genève.

DÉBAT ET LOBBY

Constituante

APRÈS-GE est membre fondateur de la Fédération associative genevoise (FAGE), qui compte trois élus au sein de l'Assemblée constituante depuis 2008. Après avoir déposé une proposition collective à la Constituante fin 2009, la Chambre a suivi les débats en 2010 et 2011. Elle a vivement encouragé tous ses membres à participer à la consultation sur l'avant-projet de nouvelle constitution qui courrait entre février et mars 2011. Pour cela, elle a notamment diffusé une Newsletter spéciale qui détaillait pour ses membres la manière de participer à la consultation, les différentes prises de position et analyses existantes de même que sa position quant à l'ESS.

FORMATION ESS

2011 a vu la seconde saison du programme de formation pour acteurs de l'ESS démarrer à l'automne, en collaboration avec le Centre d'entraînement aux méthodes d'éducation active (Cemea) et l'Université ouvrière de

Genève (UOG). Après le succès de la première saison 2010-2011, l'aventure s'est poursuivie avec un programme élargi à 4 modules de 8 cours (plus de 150 heures), dont une formation sur le management participatif.

La formation est reconnue par le chèque formation et a obtenu le soutien financier du Fonds Cantonal en faveur de la Formation et du Perfectionnement. Ce dernier a d'ailleurs effectué une évaluation du dispositif à l'issue de la première saison : évaluation positive qui a permis la poursuite de ce soutien. Tous les cours ont connu une bonne fréquentation, voire même un afflux massif d'inscriptions générant des listes d'attente, à l'exception des cours « Gestion des ressources humaines » et « Approche centrée sur les solutions » qui ont dû être annulés faute d'un nombre suffisant de participants. Une réflexion sur les raisons de ces annulations conduira les organisateurs à décaler le calendrier pour la troisième saison, en le démarrant en janvier seulement (au lieu de septembre).

COMMUNICATION ET ÉVÉNEMENTS

La Chambre a mis à jour et publié divers documents afin de valoriser et promouvoir son travail, dont une brochure de présentation des critères ESS, un nouveau dépliant de présentation d'APRÈS-GE et le programme de formations ESS 2011-2012.

Tous ces documents sont téléchargeables sur le site www.apres-ge.ch.

DES CRITÈRES ESS CLARIFIÉS

Après la validation de la Charte de l'économie sociale et solidaire de la région genevoise par l'assemblée générale en 2005, le comité et l'équipe d'APRÈS-GE ont entamé une longue réflexion pour trouver des indicateurs permettant de vérifier sa mise en œuvre et son respect, permettant ainsi d'évaluer le degré de respect des principes de l'ESS des organisations désirant adhérer.

Cette réflexion s'est notamment basée sur l'étude des pratiques de terrain répertoriées grâce aux Cafés des bonnes pratiques et sur les données récoltées pour l'étude statistique sur l'ESS genevoise. L'intention était de repérer les pratiques de terrain permettant de rat-

tacher une structure à l'ESS et d'éviter des frontières trop rigides limitées à la forme juridique.

Une première version des critères a été présentée lors d'une assemblée générale en octobre 2010. Après une consultation publique de 3 mois, les critères définitifs ont été validés par l'assemblée générale en mai 2011. Un outil permettant d'évaluer le respect de ces critères par les organisations (membres et candidats) a ensuite été mis en chantier. Sa mise en ligne opérationnelle est prévue courant 2012.

Retrouvez les critères complets sous www.apres-ge.ch/node/34120

ACTIVITÉS DE LA CHAMBRE EN 2011

Un article, « l'ESS : des acteurs économiques émergents sensibles », a par ailleurs été publié sur le site de l'Association romande et tessinoise des institutions d'action sociale, ARTIAS (www.artias.ch).

Enfin, APRÈS-GE est intervenu dans une quinzaine de conférences, tables rondes et autres débats, parmi lesquels une soirée spéciale organisée par Ashoka Suisse, une table ronde lors du G21 Swisstainability Forum à Lausanne ou encore une table-ronde sur le thème : « Quelles synergies et alliances entre les entreprises de l'économie sociale et solidaire et les PME genevoises pour construire la Genève de demain ? » organisée par APRÈS-GE à la Place des Affaires.



PERSPECTIVES ET PROJETS 2012

RENCONTRES TRANSFRONTALIÈRES ESS

2012 sera l'année du démarrage de cet ambitieux projet de collaboration transfrontalière sur l'ESS avec les partenaires des Chambres de l'ESS des régions de Rhône-Alpes, Franche-Comté et canton de Vaud. Premier rendez-vous public : les rencontres transfrontalières de l'ESS le 17 novembre à Genève.

GUIDE, 3^e ÉDITION

Longtemps annoncée, quelque peu repoussée à cause d'un agenda surchargé, 2012 sera l'année de la réalisation de la troisième édition de notre Guide de l'entrepreneur social et solidaire, actuellement épuisé. L'édition sera non seulement revue mais également augmentée.

ECP CULTURELLE

Après la collaboration européenne autour des entreprises culturelles partagées (voire le projet européen SEIE Culture), APRÈS-GE va étudier la possibilité de développer un tel modèle coopératif sur Genève.

ET ENCORE...

L'Ecopôle des Charmilles devrait connaître une étape importante de sa réalisation avec le vote attendu par le Conseil municipal d'un crédit d'étude qui permettra à la Ville de Genève de lancer une étude élargie sur l'Ecopôle et toute la zone industrielle.

RÉSULTATS FINANCIERS

BILAN

Actifs	Au 31.12.2011	Au 31.12.2010
Actifs circulants		
Liquidités	151'048.12	194' 061.65
Débiteurs	14'745.57	4'436.85
Débiteurs des entrepreneurs salariés	22'779.25	8'331.49
Charges payées d'avance	22'693.45	1'545.00
Produits à recevoir	183'305.05	52'463.96
Actifs immobilisés		
Garanties et cautions	26'613.85	26'524.65
Immobilisations corporelles des entrepreneurs salariés	12'089.65	15'893.65
Total des actifs	433'274.94	303'257.25
Passifs		
Fonds étrangers à court terme		
Créanciers divers	24'990.82	21'474.90
Créances envers entrepreneurs salariés	32'671.50	22'905.50
Créanciers charges sociales	50'745.35	57'852.54
Charges à payer	85'654.75	13'200.00
Produits reçus d'avance	5'090.00	30.00
Provisions pour salaires à payer	36'221.70	-
Comptes courants entrepreneurs salariés	-16'625.23	2'657.57
Fonds étrangers à long terme		
Provision pour risques ECP	-	20'000.00
Dettes à LT des entrepreneurs salariés	38'000.00	-
Total fonds étrangers	256'748.89	138'120.51
Fonds affectés par donateurs ou recettes propres aux fonds		
Fonds affecté projet SEIEC	4'227.38	43'667.90
Fonds affecté projet Essaim	60'000.00	47'646.12
Fonds affecté projet Formation et Guide	20'000.00	2'529.15
Total fonds affectés	84'227.38	93'843.17
Fonds propres		
Résultats reportés	71'293.57	61'552.81
Résultat de l'exercice, retraité en 2010	21'005.10	9'740.76
Total fonds propres	92'298.67	71'293.57
Total des passifs	433'274.94	303'257.25

Produits	P&P 2011	P&P 2010
Contributions des collectivités publiques		
Etat de Genève - OCE programme PPE+	568'412.59	512'378.15
Ville de Genève	370'000.00	350'000.00
SSI	31'000.00	-
Confédération	8'177.00	78'596.00
Total contributions des collectivités publiques	1'027'589.59	1'010'974.15
Autres produits		
Dons fondations	50'000.00	70'000.00
Cotisations et dons	41'996.63	19'848.00
Prestations et recettes diverses	78'853.05	35'383.05
Revenus des entrepreneurs salariés	162'338.92	12'214.50
Dissolution de provision	20'000.00	-
Total autres produits	303'188.60	67'445.55
Total produits	1'330'778.19	1'078'419.70
Charges		
Charges de personnel		
Salaires	800'345.15	628'035.10
Charges sociales	119'054.46	90'868.41
Autres charges de personnel	14'833.75	7'831.50
Total charges de personnel	934'233.36	726'735.01
Frais généraux		
Honoraires	115'816.33	105'269.85
Frais de locaux	72'249.41	65'996.52
Frais administratifs et financiers	44'125.52	30'294.17
Frais de promotion et de représentation	55'049.22	26'453.60
Charges entrepreneurs salariés	46'032.38	10'669.42
Constitution de provision/correction d'actifs	21'882.64	20'000.00
Total frais généraux	355'155.52	258'683.56
Total charges	1'289'388.88	985'418.57
Résultat net, avant résultat des fonds	41'389.31	93'001.13
Attributions aux fonds	-114'227.38	-93'843.17
Bénéfice	93'843.17	10'582.80
Résultat net	21'005.10	9'740.76

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE CLOS LE 31.12.2011

Commentaires :

- L'année 2011 se solde par un bénéfice de 21'005.10 frs constitué des cotisations et de diverses prestations et honoraires facturés par la Chambre dans le cadre de ses projets, notamment par l'incubateur Essaim.
- Les membres de l'organe directeur (comité) travaillent à titre bénévole et ne reçoivent aucune rémunération.
- L'estimation du travail bénévole fourni par les 9 membres du comité (525h) et les autres personnes qui offrent bénévolement de leur temps (175h) se monte au total à 700h et peut être valorisé (60.-/h) à Fr. 42'000.-.
- Le personnel salarié est engagé à un taux maximal de 80 %. L'écart entre le plus haut et le plus bas salaire est de 1.8.
- Toutes les sommes sont exprimées en CHF.

LISTE DES MEMBRES

A

A PARTé
A-brûle-pour-point
Actifs
Actionariat pour une économie durable - ACTARES
Aide Sanitaire Suisse aux Palestiniens
Amicale du Rock et du Reggae Lancéen
Andine de Genève
Animatou
Appartenances Genève
Apprendre à apprendre
Apprentissage sans frontières
Arcade sages-femmes
Arcade Shiatsu
Arcade84
Armée du Salut
Artisans aux Pieds Nus
Voyages
Ashoka
Aspasie
Association 360
Association des familles monoparentales
Association des usagers des Bains des Pâquis
Association du Scoutisme Genevois
Association Genevoise
Action Dépollution - AGAD
Association Genevoise d'Intégration Sociale - AGIS
Association Genevoise des Malentendants
Association mondiale pour l'école instrument de paix
Association pour l'Appartement de Jour
Association pour le bien des aveugles et malvoyants

Association pour le Développement des Aires Protégées - ADAP
Association pour le Patrimoine Industriel - API
Association romande Akouo
Association romande des Magasins du Monde - ASRO
Association Transports et Environnement Genève - ATE
Assurethic
atelier X

B

Banque Alternative Suisse - BAS
Baraka Compagnie
BarryResearch
Bateau Genève
Bénévoles Suisse-Russie
BIEN - Suisse
bleu-vert communication
Brico-Jeunes
Bureau suisse Human Rights
House Foundation

C

Caddie Service
Camarada
Caritas Genève
Casa Alianza Suisse
Centre Africain de Développement Socioculturel
Centre d'Art Contemporain - Genève
Centre de conseils et d'appui pour les jeunes en matière de droits de l'homme - CODAP
Centre de Contact Suisses-Immigrés

Centre Europe-Tiers Monde - CETIM
Centre pour les Droits Civils et Politiques
Centre protestant de vacances
Centre Social Protestant - CSP
Centres d'entraînement aux méthodes d'éducation active - CEMEA
Cerebral Genève
Cinéma tous écrans
Clair Bois
CODHA
Communauté des chiffonniers d'Emmaüs
Comptabilis
Concertation
Conservatoires des savoirs médicaux traditionnels et populaires
Contesdegrimm.com
Convive
Coopérative d'habitation
Equilibre
Coopérative de Soins Infirmiers
Coordination Accueil
Renseignement - Le CAR
Croix-Rouge Genevoise
Cycloservices

D

Daniela liengme architectes
Danse Habile
DATAS
Déclaration de Berne
Découvrir
Djivayatra
Domaine de la Merrière

E

E-CHANGER
 EcoAttitude
 Écocycle
 ecoink
 Ecole Active de Malagnou
 Ecole des musiques
 actuelles et des technologies
 musicales
 Ecole des Parents
 Ecole Rudolf Steiner
 de Genève
 Economie Domestique
 ecoquartiers-genève
 Ecoservices SA
 Eirene Suisse
 Enfants du Monde
 Entreprise Sociale
 l'Orangerie
 Equiterre
 Espace Musical
 Espace Terroir
 Ethika
 Ethos - Fondation suisse pour
 un développement durable
 Evaluanda SA

F

F-Information
 Fédération genevoise
 des clubs des aînés et
 associations de seniors
 Fédération genevoise pour
 la prévention de l'alcoolisme
 Fonds international de garantie
 Fondation AGIR
 Fondation au coeur des
 Grottes
 Fondation Cap Loisirs
 Fondation Ensemble
 Fondation Le Balafon
 Fondation pour l'Expression
 Associative - Maison des

Associations
 Fondation pour le Dévelop-
 pement de l'Éducation Per-
 manente - FDEP
 Fondation pour le dévelop-
 pement des emplois et
 du tissu économique en ville
 de Genève - Fondetec
 Fondation pour une Rési-
 dence universitaire interna-
 tionale
 Fondation Sommet
 Mondial des Femmes
 Foyer Arabelle
 Foyer-Handicap
 Friends of Humanity

G

Genève pour les Droits
 de l'Homme
 Genève Tiers-Monde
 Genève-Loisirs
 Genève-roule
 Gloriamundi
 Graine de Baobab
 Graines de Paix
 Groupe de Liaison des Asso-
 ciations de Jeunesse - GLAJ
 Groupe VAISSEAU
 Groupement cantonal
 genevois des associations
 de parents d'élèves des
 écoles primaires et enfantines
 - GAPP

H

Halte-garderie Zone-Bleue
 Heartical

I

I love burlesk
 ImagineR Software

InfoSud
 Innovations et réseaux pour
 le développement - IRED
 inside.CO
 Insieme - Genève
 Institut Suisse
 de Brainworking
 IPT intégration pour tous
 Isocèle
 itopie Informatique

J

Jardins de Cocagne
 Jeunes associés temporaire-
 ment à une région - JATUR
 jikphoto
 Jorgen Rasmussen
 communication visuelle

K

kprod

L

L'Affaire Tournerève
 L&N productions -
 Compagnie 7273
 La Barje
 La Boîte à Boulots
 La Bulle d'Air
 La Carte Blanche
 La Cie de la Boîte à la Girafe
 La Ciguë
 La Cité - Journal bimensuel
 La Libellule
 La Main Tendue
 La Maison Nature
 La Mobilière
 La Pinacothèque
 La Teuf
 Laundrenet
 Le Jardin des Charrotons

LISTE DES MEMBRES

Le Racard
Le Trialogue
Le vent des Routes
LECTURE ET COMPAGNIE
Lectures Partagées
Les Ares et vous
Les créAteliers
Les Filmentropes
LES IDEES
Les Passeurs de Cols
Les Vergers d'Epicure
Librairie - Café
Les Recyclables
Librairie Au Chien Bleu -
Association Histoire de Lire
Librairie du Boulevard -
Société coopérative du Grep
Librairie Fahrenheit 451
Libreria Albatros
Lire et écrire
Lo13To - L'autre resto
LudEco – Atelier giocasolida

M
MacWorks - Podspital
Magasins du Monde Genève
Magniny
Mamajah
Mandat International
maneco
Moulin à danses - MAD
Mouvement pour
la Coopération Internationale
Mutual Sentimiento
Mutuelle d'étude secondaire

N
Narolu - Laveo
Nest - Fondation collective
NGO management
association
NiceFuture
NOE 21

Nouvelle Association
du Courrier

O
Œuvre suisse d'entraide
ouvrière - Genève - OSEO
Oliomobile
Orah
OXFAM International

P
Païdos
Péclôt13 - ARV
Perceuse Productions
Pharmaciens sans frontières
Philiias
Pôle Sud
Pré en bulle
première ligne
Pro Juventute
Pro Natura Genève
Pro Senectute
Pro-Jet
PRO, Entreprise
sociale privée
Projets Waki - Boutique AYNI
ProLibre Sàrl
proPhilo

R
Réalise
Regroupement d'Associations
Privées - RAP
Reporters Sans Frontière -
Suisse
Réseau Delta

S
SEL du Lac
Sillage
Société coopérative de
construction et d'habitation
INTI

Société coopérative de
construction et d'habitation
UV
Société Genevoise pour
l'Intégration Professionnelle
d'Adolescents et d'Adultes -
SGIPA
SOFIES Sàrl
Softweb
Solidaridad Graphisme
Solidarité Femmes
SOS FEMMES
Stop suicide

T
Taiji Open Club
Teatro Malandro
TerrAgir
Terre des Hommes Suisse
Thaïs
Théâtre de l'Usine
Théâtre en Cavale
Tierra Incógnita
Tourism for Help
Trajets

U
Université Ouvrière
de Genève - UOG
Université Populaire
Albanaise
Université populaire
du canton de Genève
Urgens

V
Vacances Nouvelles
vocables.com
Voie F

Y
Yellowprint

REMERCIEMENTS

Nous remercions chaleureusement toutes celles et tous ceux qui participent au développement d'APRÈS-GE, et en particulier :

- tous nos membres, individuels ou collectifs, qui contribuent par leurs actions à renforcer le réseau de l'ESS à Genève ;
- les membres du comité qui, par leur enthousiasme et leurs réflexions, contribuent significativement à renforcer APRÈS-GE et la visibilité de l'ESS ;
- tous les bénévoles, en particulier Jean-Noël Dupasquier pour son engagement dans le cadre du Café des bonnes pratiques, Robert Kuster pour son aide à Essaim ;
- les stagiaires, qui participent activement, avec leur fraîcheur et leur enthousiasme, à la vie de la Chambre ;
- et enfin, les collaboratrices et les collaborateurs qui s'engagent sans compter pour la réalisation des projets d'APRÈS-GE.

Nous remercions également sincèrement **la Ville de Genève** pour son soutien financier important à notre incubateur Essaim, de même que **la fondation ARCAS** ; **la Confédération** pour sa participation à travers le projet SEIE, ainsi que **la Fondetec** pour son stimulant partenariat autour de l'Ecopôle.

Un autre projet important ne serait pas possible sans la confiance et le partenariat développé avec **l'Office cantonal de l'emploi** dans le cadre de la mesure du marché du travail PPE+.

Enfin, nous remercions toutes celles et ceux qui soutiennent également d'autres projets, comme **la Fondation en faveur de la formation professionnelle et continue FFPC** pour notre programme de formation ESS et **l'imprimerie Trajets**.

