



Chambre de l'économie sociale et solidaire APRÈS-GE

Vision (commune et évolutive) : l'ESS est reconnue comme un fondement d'une économie durable pour Genève et la région et APRÈS-GE en est l'acteur collectif central.

LISTES DES AXES ET PRIORITÉS STRATÉGIQUES APRÈS-GE 2012-2015

A. APRÈS-GE devient un acteur clef de l'économie genevoise et l'ESS un modèle d'une économie durable

- 1. L'ESS bénéficie de soutiens politiques et institutionnels larges aux niveaux local et fédéral**
- 2. L'ESS jouit d'avantages concrets sur les marchés**
- 3. APRÈS-GE est ancrée dans tous les secteurs de l'économie locale**
- 4. La stratégie de communication d'APRÈS-GE est développée et actualisée**
- 5. APRÈS-GE est intégré au dialogue social et tripartite genevois**
- 6. APRÈS-GE est une force de proposition et prend régulièrement position sur des questions et des enjeux liés à l'ESS**

PLAN D'ACTION (provisoire et appelé à évoluer)

- 1.1. Rencontrer une fois par an les CoDir des partis politiques
- 1.2. Profiter de chaque élection pour un sondage sur les actions entreprises pour l'ESS
- 1.3. Faire figurer dans tous les programmes politiques le concept de l'ESS
- 2.1. Introduire dans les AIMP des critères ESS
- 3.1. Intensifier les relations avec les réseaux (FER, etc.)
- 4.1. Mettre en œuvre la stratégie de communication
- 5.1. Piloter le projet d'une CCT cadre de l'ESS
- 6.1. Intensifier la capitalisation, la mutualisation et la visibilité des bonnes pratiques
- 5.2. Démonter l'argument de concurrence déloyale de l'ESS/éco subventionnée

B. APRÈS-GE construit une Chambre solide au service de ses membres

- 1. Des services pertinents aux membres sont en place**
- 2. Les bases financières d'APRÈS-GE et l'équipe sont consolidées, nous avons les moyens d'assurer nos ambitions/projets**
- 3. Les liens et les échanges (notamment économiques) entre membres et avec la Chambre sont renforcés**
- 4. APRÈS-GE entretient un élan permanent de réflexions et d'échanges sur l'identité de l'ESS et sa place dans l'économie (animation du débat, information et formation)**

PLAN D'ACTION (provisoire et appelé à évoluer)

- 1.1. Mettre en place les services suivants : veille en matière d'achats publics, conseil et soutien à la constitution de consortium et accompagnement au développement d'entreprise (p.ex. achats publics)
- 2.1. Atteindre un autofinancement de la Chambre de 225'000.-

- 2.2. Identifier une source de financement durable (caisse maladie ESS, caisse de pension, caisse AVS et d'allocations familiales, etc.)
- 3.1. Mettre en œuvre la partie « animation et communication interne au réseau » de la stratégie de communication
- 3.2. Renforcer les échanges intra-économiques entre membres, sans oublier la convivialité !
- 4.1. Développer une stratégie complémentaire entre les Cafés des bonnes pratiques, des cycles de conférences et des conférences grand public sur l'ESS
- 4.2. Etre présent dans un certain nombre de salons et d'événements publics

C. APRÈS-GE augmente le nombre de membres et assure une représentation diversifiée

1. **APRÈS-GE à 500 membres collectifs en 2015**
2. **APRÈS-GE clarifie le statut des membres individuels et leur articulation avec les membres collectifs**
3. **APRÈS-GE veille à une répartition diversifiée des statuts de ses membres collectifs (entre organisations ABNL et entreprises à lucrativité limitée notamment)**
4. **APRÈS-GE veille à une représentation diversifiée de ses membres en termes de secteurs économiques**
5. **APRÈS-GE garantit cette évolution dans le respect des critères validés par les membres**

PLAN D'ACTION :

- 1.1. Mettre en œuvre une stratégie d'augmentation équilibrée du nombre de membres collectifs
- 1.2. Identifier les grands acteurs de l'ESS à Genève et les inciter à devenir membre

D. L'ESS devient une référence aux plans scientifique et politique

- 1. L'ESS a pénétré les réseaux de formation**
- 2. Des recherches (UNI et HES) sur l'ESS sont en route**
- 3. APRÈS-GE devient l'acteur de référence publique sur l'ESS**

PLAN D'ACTION :

- 1.1.** Développer, faire reconnaître et certifier le programme de formation ESS d'APRÈS-GE
- 2.1.** Initier des recherches (UNI et HES) sur l'ESS
- 3.1.** Construire un plan de stimulation de réflexions entre les membres (et avec la Cité), pour construire l'ESS (débat, conférences, etc.) et le mettre en œuvre
- 3.2.** Stimuler les utopies et la créativité pour construire une Genève durable

E. APRÈS-GE contribue à la construction d'un réseau régional et national de Chambres de l'ESS et développe les liens avec les réseaux internationaux

- 1. APRÈS-GE développe une stratégie à trois niveaux : il est l'agent principal du développement local, un stimulateur du développement régional et est connecté aux réseaux internationaux**
- 2. Un réseau suisse de l'ESS est en développement**
- 3. APRÈS-GE est un acteur de l'agglomération franco-valdo-genevoise**

PLAN D'ACTION :

- 1.1.** Harmoniser les critères ESS entre les Chambres de Suisse romande
- 1.2.** Lancer des APRÈS dans deux autres cantons en plus de Genève et Vaud
- 1.3.** Développer l'ESS dans la région franco-valdo-genevoise à travers un projet spécifique